#### **МАГНИТ**

основывать свои предполо-

жения исключительно на ней.

ПАО «Магнит» не несет ответ-

ственности за любые убытки.

которые могут возникнуть

у какого-либо лица в связи

с тем, что такое лицо пола-

галось на заявления про-

За исключением случаев,

прямо предусмотренных

применимым законодатель-

на себя обязательств по рас-

любых обновлений или изме-

нений в заявлениях прогноз-

ного характера, отражающих

ниях или новую информацию,

а также последующие события, условия или обстоятельства.

любые изменения в ожида-

ством, Компания не принимает

пространению или публикации

гнозного характера.

## Об Отчете

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Магнит» (также по тексту ПАО «Магнит», «Магнит». Компания, Общество) за 2022 г. подготовлен на основе информации, доступной ПАО «Магнит» и его дочерним обществам (также по тексту Годового отчета совместно именуемым Группа, Группа компаний «Магнит», Группа «Магнит») на 31 декабря 2022 г., если из смысла или содержания представленной информации не усматривается иное.

Настоящий Годовой отчет составлен в соответствии с требованиями применимого законодательства, адресован широкому кругу заинтересованных сторон и отражает основные результаты деятельности «Магнита» за 2022 г. в области стратегического и корпоративного управления, финансовой и операционной деятельности.

Настоящий Годовой отчет следует читать целиком, принимая во внимание содержание всех его разделов, а также содержащихся в нем примечаний и пояснений.

Помимо официальной информации о деятельности ПАО «Магнит», в настоящем Годовом отчете содержатся сведения, полученные от третьих лиц и из источников, которые, по мнению ПАО «Магнит», являются надежными. Тем не менее Компания не гарантирует точности данной информации, поскольку она может быть сокращенной или неполной.

Содержащиеся в настоящем Годовом отчете прогнозные заявления, в том числе все заявления, касающиеся намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает ПАО «Магнит», не основываются на актуальных обстоятельствах. Такие термины, как «предполагать», «считать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «планировать», «проект», «рассматривать», «могло бы», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также использованные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти и не возникнуть в будущем, а также содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией.

ПАО «Магнит» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете или где-либо еще. Получатели представленной в Годовом отчете информации не должны

# Содержание

#### О Компании

- Кратко о «Магните»
- Достижения в 2022 году
- География присутствия
- Бизнес-модель
- Быстрее. Ближе. Сильнее
- Примеры из практики
- Цифровые проекты

### Стратегический отчет

- 42 Обзор рынка
- Стратегия
- Инновационная деятельность
- Операционный обзор
- Финансовый обзор

#### Устойчивое развитие

- 74 Наш подход к устойчивому развитию
- 76 Результаты 2022 года
- 82 Потребление ресурсов

- 86 Структура корпоративного управления
- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Правление
- и управления рисками
- 102 Деловая этика и противодействие
- 106 Взаимодействие с акционерами

#### Приложения

- 118 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 160 Крупные сделки
- 160 Сделки с заинтересованностью
- 161 Глоссарий
- 163 Контакты



Корпоративный секретарь

Система внутреннего контроля

коррупции

и инвесторами