

# Система внутреннего контроля и управления рисками (продолжение)

## Совершенствование СВК и СУР в 2022 году

В ходе совершенствования СВК и СУР в 2022 г. учитывались такие факторы, как масштаб деятельности, специфика ритейла, разнонаправленность бизнеса Компании, нормативно-правовая среда.

### Ключевые результаты 2022 года

- 

▶ Проведена работа по обновлению Политики внутреннего контроля и управления рисками для последующего представления Совету директоров.
- 

▶ Внедрена система количественной оценки рисков.
- 

▶ Актуализированы реестры рисков Компании и дочерних обществ.
- 

▶ Реализованы проекты в части внутреннего контроля.
- 

▶ Реализован проект по интеграции риск-менеджмента в проектное управление.
- 

▶ Проведены обучающие семинары по управлению рисками для отдельных подразделений Компании.
- 

▶ Разработан курс по управлению рисками для его изучения в Корпоративной академии.



На 2023 г. запланирована разработка порядка применения Политики управления рисками и внутреннего контроля, а также дальнейшее развитие компетенций сотрудников Компании в области внутреннего контроля и управления рисками.