

Система внутреннего контроля и управления рисками (продолжение)

Основные риски Компании

Компания определяет наиболее значимые риски, оказывающие влияние на ее деятельность, проводит их регулярную оценку, разрабатывает мероприятия, направленные на снижение или исключение негативного влияния этих рисков, ведет мониторинг исполнения и эффективности мероприятий по воздействию на риски.

Риски и управление ими

Уровень риска

Риски Компании и ▶ Мероприятия по управлению рисками

<p>I</p>	<p>Риск изменения потребительских предпочтений и структуры потребительского спроса</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Коррекция ассортиментной матрицы 	<p>Снижение укомплектованности персоналом в связи со снижением емкости рынка труда и рост затрат на ФОТ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Расширение социального пакета для массового персонала ▶ Развитие работы с гибкими графиками ▶ Развитие сотрудников, зачисление в кадровый резерв, назначения на вышестоящие должности согласно карьерному треку ▶ Продвижение бренда работодателя ▶ Мониторинг рынка труда, исследование вовлеченности персонала 	<p>Повышение цен на импортное оборудование и материалы</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Поиск альтернативных поставщиков 	<p>Перебои в поставках оборудования, запасных частей, материалов</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Наем сторонних перевозчиков ▶ Поиск альтернативных каналов доставки запчастей для транспортных средств ▶ Поиск альтернативных поставщиков ▶ Поддержка собственными силами в случаях, если контрагент не осуществляет поддержку по действующим договорам ▶ Разработка регламентов обеспечения запасными частями, расходными материалами
<p>II</p>	<p>Ограничение взаиморасчетов с контрагентами</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Переход на альтернативные инструменты платежей 	<p>Изменение ассортиментной матрицы</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Коррекция ассортиментной матрицы ▶ Развитие продаж продукции собственных производств и собственного импорта 	<p>Увеличение расходов на логистические цепочки</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Проработка альтернативных цепочек 	<p>Риск регуляторных изменений</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Мониторинг изменения законодательства
<p>III</p>	<p>Риски информационной безопасности</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Функционирование процедур и механизмов контроля доступа, утвержденных матриц доступа ▶ Организация системы управления изменениями программного обеспечения и инфраструктуры ▶ Резервное копирование данных, дублирование ключевых информационных систем ▶ Функционирование централизованной системы мониторинга событий в области информационной безопасности ▶ Дополнительные инвестиции в развитие информационных технологий 	<p>Обеспечение посевным материалом и биодобавками грибного комплекса, отсутствие мицелия, обеспечение средствами защиты растений для теплиц</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Разработка альтернативных каналов поставок ▶ Заключение договоров с отечественными производителями мицелия, разработка проектов по производству мицелия и селекции маточного мицелия ▶ Разработка совместно с производителями средств защиты растений (СЗР) и биодобавок необходимых препаратов 	<p>Риски влияния негативной эпидемиологической обстановки на деятельность Компании</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Оперативный мониторинг распространения COVID-19 ▶ Строгое соблюдение всех рекомендаций Роспотребнадзора, Министерства здравоохранения Российской Федерации и ВОЗ ▶ Дезинфекция помещений 	<p>Климатические риски (физические климатические риски, переходные климатические риски)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Разработка плана мероприятий по внедрению и развитию системы идентификации, оценки, управления и мониторинга климатических рисков ▶ Анализ и внесение изменений (при необходимости) в нормативные документы Компании в части, касающейся управления климатическими рисками ▶ Анализ потенциального применения результатов оценки климатических рисков и возможностей для бизнеса ▶ Создание рабочей группы по оценке климатических рисков и возможностей, привлечение консультантов ▶ Привлечение внешнего аудитора для оценки качества и эффективности деятельности Компании по управлению климатическими рисками